# 

# Gerb-RD

# МИНИСТЕРСТВО ЗДРАВООХРАНЕНИЯ РЕСПУБЛИКИ ДАГЕСТАН

**П Р И К А З**

**от «\_\_\_»\_\_\_\_\_\_\_\_2018 г. №\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_\_**

**г. Махачкала**

О Проектном офисе по реализации на территории Республики Дагестан пилотного проекта

«Бережливая поликлиника»

В целях реализации на территории Республики Дагестан пилотного проекта «Бережливая поликлиника», направленного на совершенствование организации оказания первичной медико-санитарной помощи, создание комфортных условий для пациентов при обращении в медицинские организации, повышение эффективности деятельности медицинских работников, п р и к а з ы в а ю:

1. Образовать Проектный офис по реализации на территории Республики Дагестан пилотного проекта «Бережливая поликлиника».
2. Утвердить:

2.1 состав Проектного офиса по реализации на территории Республики Дагестан пилотного проекта «Бережливая поликлиника» согласно приложению №1;

2.2 положение о Проектном офисе по реализации на территории Республики Дагестан пилотного проекта «Бережливая поликлиника» согласно приложению №2;

2.3 перечень государственных медицинских организаций Министерства здравоохранения Республики Дагестан, обеспечивающих внедрение пилотного проекта «Бережливая поликлиника» и планируемые процессы оптимизации согласно приложению № 3.

1. Руководителям государственных медицинских организаций, участвующих в реализации пилотного проекта «Бережливая поликлиника» образовать межведомственные рабочие группы по реализации проекта, разработать дорожные карты по оптимизируемым процессам.
2. Разместить настоящий приказ на официальном сайте Министерства здравоохранения Республики Дагестан.
3. Ответственность за исполнение настоящего приказа возложить на заместителя министра Рамазанова М.Б.

**И.о. министра Д.А. Гаджиибрагимов**

Приложение №1

к приказу Минздрава РД

от . . 2018г. №\_\_\_\_\_

**ПОЛОЖЕНИЕ**

**О ПРОЕКТНОМ ОФИСЕ ПО РЕАЛИЗАЦИИ**

**НА ТЕРРИТОРИИ РЕСПУБЛИКИ ДАГЕСТАН ПИЛОТНОГО ПРОЕКТА «БЕРЕЖЛИВАЯ ПОЛИКЛИНИКА»**

1.Общие положения

1. 1. Проектный офис по реализации в Республике Дагестан пилотного проекта «Бережливая поликлиника» (далее - Офис) является постоянно действующим коллегиальным органом, созданным при Министерстве здравоохранения Республики Дагестан, осуществляющим рассмотрение вопросов, связанных с реализацией в сфере здравоохранения пилотного проекта «Бережливая поликлиника».

1.2. Цель проекта: повысить эффективность деятельности работы в Министерстве здравоохранения Республики Дагестан и улучшить качество принимаемых решений, оптимизация деятельности медицинских организаций государственной системы здравоохранения Республики Дагестан, оказывающих первичную медико-санитарную помощь взрослому и детскому населению, повышения уровня удовлетворенности пациентов при оказании медицинской помощи, высвобождения дополнительных ресурсов для решения поставленных задач.

1.3. Офис возглавляет заместитель министра здравоохранения Республики Дагестан.

1.4. В своей деятельности Офис руководствуется Конституцией Российской Федерации, Конституцией Республики Дагестан, законами и иными нормативными правовыми актами Российской Федерации и Республики Дагестан, а также настоящим Положением.

2.Основные задачи и полномочия:

2.1. выработка рекомендаций и предложений, в целях оптимизации производственных процессов на основе исключения неэффективных временных затрат;

разработка оптимальных решений при реализации пилотного проекта «Бережливая поликлиника» (далее - пилотный проект);

формирование культуры бережливого производства и популяризация данной практики в Министерстве здравоохранения Республики Дагестан и в медицинских организациях государственной системы здравоохранения.

2.2. Проектный офис для решения возложенных на него задач имеет право:

запрашивать и получать в установленном порядке необходимые для работы материалы от органов государственной власти Республики Дагестан, научных и других организаций, а также от должностных лиц;

приглашать на заседания проектного офиса представителей органов государственной власти Республики Дагестан, общественных объединений, научных и других организаций.

3.Состав и организация работы Проектного офиса

3.1. В состав Офиса входят председатель, заместитель председателя, ответственный за улучшение, администратор, ответственный за стандартизацию, ответственный за информацию и информатизацию, ответственный за визуализацию.

3.2. Председатель Офиса: руководит деятельностью Офиса, от имени Офиса взаимодействует с органами государственной власти Республики Дагестан, органами местного самоуправления, иными организациями и учреждениями по вопросам подготовки и реализации пилотного проекта «Бережливая поликлиника».

3.3. Организация работы по подготовке заседаний Офиса, разработка предложений по совершенствованию процесса управления проектом, рассмотрение предложений по мотивации, доведение поручений председателя Офиса до сведения участников проекта возлагается на заместителя председателя Офиса.

3.4. Разработка проектов организационно-методических документов по координации деятельности участников пилотного проекта, рассмотрение хода исполнения планов мероприятий (дорожных карт) по реализации проекта, осуществление документально-технического обеспечения деятельности Офиса и ведение протоколов заседаний Офиса возлагается на администратора.

3.5. Реализация планов мероприятий (дорожных карт) проекта, внесение предложений по корректировке и продлению срока реализации мероприятий проекта возлагается на участников.

3.6. Заседания Офиса проводятся по мере необходимости.

3.7. Заседание Офиса ведет председатель Офиса либо, по его поручению, заместитель председателя.

3.8. Решения Офиса оформляются протоколом, который в срок не позднее трех рабочих дней с даты проведения заседания подписывается председательствующим на заседании Офиса.

3.9. Решения Офиса являются обязательными для исполнения участниками Офиса.

3.10 Решения Офиса подлежат размещению на сайте Министерства здравоохранения Республики Дагестан.

Приложение №2

к приказу Минздрава РД

от . . 2018г. №\_\_\_\_\_

**СОСТАВ**

**проектного офиса по реализации на территории Республики Дагестан пилотного проекта «Бережливая поликлиника»**

Рамазанов статс - секретарь - заместитель министра

Мазай Базукаевич (председатель проектного офиса)

Родионова советник министра

Ольга Валерьевна (заместитель председателя проектного офиса,

ответственный за улучшение)

Дибирова начальник отдела деятельности санаторно-

Саида Муртазалиевна курортных организаций и медицинской

Реабилитации (администратор проектного

офиса, ответственный за стандартизацию)

Магомедов заместитель директора по вычислительной

Руслан Шарипович технике ГБУ РД «РМИАЦ МЗ РД»

(ответственный за информацию,

информатизацию)

Юсупова главный специалист-эксперт отдела

Зарема Магомедовна деятельности санаторно-курортных

организаций и медицинской реабилитации

(ответственный за визуализацию)

Приложение №3

к приказу Минздрава РД

от . . 2018г. №\_\_\_\_\_

**ПЕРЕЧЕНЬ**

**государственных медицинских организаций Министерства здравоохранения Республики Дагестан, обеспечивающих внедрение пилотного проекта «Бережливая поликлиника» и планируемые процессы оптимизации**

1. Государственное бюджетное учреждение Республики Дагестан «Детская поликлиника №1»

Оптимизируемые процессы:

оптимизация работы регистратуры для снижения времени ожидания записи в 2 раза;

сокращение времени прохождения профилактических осмотров детей раннего возраста;

создание комфортных условий для пациентов и их родителей;

сокращение времени прохождения профилактических осмотров детей школьного и дошкольного возрастов;

оптимизация работы кабинета вакцинопрофилактики.

2. Государственное бюджетное учреждение Республики Дагестан «Городская клиническая больница №1»

Оптимизируемые процессы:

оптимизация процесса забора крови во взрослой поликлинике;

оптимизация процесса забора крови в детской поликлинике;

оптимизация процесса диспансеризации детей 7 лет;

оптимизация 1 этапа диспансеризации взрослого населения;

организация рабочего пространства врачей педиатров и терапевтов по системе 5S.